

Note Méthodologique : Risques environnementaux autour des installations alimentaires

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Les installations alimentaires génèrent des impacts liés à l'eau, l'énergie, les rejets, les nuisances et les matières dangereuses.

- Approche systémique: sécurité des denrées et maîtrise des aspects-environnementaux.
- Cartographier, hiérarchiser et suivre les risques pour éviter surcoûts et non-conformités.
- Aligner équipements, pratiques et indicateurs du terrain à la direction.
- Les risques dépassent les effluents: utilités, propreté industrielle, déchets, comportements.

Point clé : Normaliser les données (par tonne, par heure de marche) et documenter hypothèses et incertitudes pour accélérer les décisions.

Objectifs de la mission

- Prévenir les non-conformités et incidents.
 - Optimiser les consommations et réduire les rejets.
 - Démontrer la maîtrise par des preuves mesurables et traçables.
 - Définir des cibles chiffrées et une base de référence robuste.
 - Assurer une revue périodique avec décisions formalisées.
-

Périmètre / livrables attendus

- Périmètre: ateliers, utilités, réseaux (eaux, vapeur, froid, air), flux et interfaces.
 - Cartographie des acteurs (RACI), unités fonctionnelles (ex. tonne produite).
 - Plan de mesures, points de comptage et référentiel de données (métadonnées, versions, contrôles).
 - Analyse aspects/impacts, matrice multicritères et registre des risques argumenté.
 - Portefeuille d'actions, arbitrages CAPEX/OPEX, feuille de route et indicateurs associés.
 - Standards et routines de contrôle (5S environnementaux, consignes, réglages).
 - Tableaux de bord (hebdo/mensuel), bilans trimestriels, revue annuelle, audits internes périodiques.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 — Cadrage et périmètre

- Revue documentaire, visite terrain, matrice RACI; périmètre ateliers/utilités/flux.
- Définir unités fonctionnelles et attendus/planning/livrables.
- Sortie: périmètre décrit et hypothèses tracées; consolidation initiale des données historiques.

Étape 2 — Collecte et fiabilisation des données

- Plan de mesures, audit métrologique, points de comptage; référentiel (métadonnées, versions, contrôles).
- Sources: GMAO, factures, compteurs, SCADA, campagnes ponctuelles.
- Sortie: base mesurée cohérente et normalisable; validation croisée et incertitudes prises en compte.

Étape 3 — Analyse aspects/impacts et priorisation des enjeux

- Relier aspects à impacts; qualifier fréquence, gravité, maîtrise actuelle.
- Construire matrice multicritères et registre des risques argumenté.
- Sortie: enjeux hiérarchisés (intensités, coûts évités, exposition réglementaire/parties prenantes).

Étape 4 — Plan d'action et faisabilité

- Portefeuille d'actions avec gains, coûts, délais, propriétaires; arbitrages CAPEX/OPEX.
- Quick wins (réglages, fuites) et projets structurants (prétraitement effluents, récupération chaleur).
- Sortie: feuille de route et indicateurs associés; dépendances techniques et risques identifiés.

Étape 5 — Déploiement opérationnel et montée en compétences

- PMO, suivi des jalons, gestion des risques projet, reporting.
- Consignes/procédures, réglages automates, 5S environnementaux, routines de contrôle; conduite du changement.
- Sortie: standards appliqués via pilotes et appropriation terrain.

Étape 6 — Revue de performance et amélioration continue

- Bilans mensuels, revues trimestrielles, audit interne périodique; mise à jour du registre des risques.
- Analyse de tendances et recommandations de re-ciblage; discipline de mesure.
- Sortie: gouvernance consolidée par une revue annuelle formelle avec décisions tracées.

Planning / durée / jalons

Périodicité / Délai	Jalon / Décision	Repère
Hebdomadaire	Suivi de 5–8 indicateurs clés et corrections rapides	Revue hebdo indicateurs
Sous 72 h	Décision sur alerte dépassant un seuil haut	n°72h
Sous 30 jours	Plan d'action correctif pour écart majeur	n°30j
Mensuel	Revue opérationnelle et arbitrages court terme	n°1/mois
Trimestriel	Bilan consolidé et arbitrage des investissements	bilan trimestriel
Annuel	Revue de direction avec décisions tracées	revue annuelle

Rôles & responsabilités (client / consultant)

Client

- Équipes HSE/production/maintenance: reconnaître aspects/impacts et structurer la collecte.
- Fournir/exploiter données: GMAO, factures, compteurs, SCADA; cycles NEP, pesées de déchets.
- Mettre en œuvre consignes et standards terrain (5S environnementaux, réglages automates, routines).
- Tenir les revues périodiques et formaliser les décisions.

Consultant

- Cadrer la mission: attendus, planning, cartographie des acteurs; définir unités fonctionnelles.
 - Concevoir le plan de mesures, réaliser l'audit métrologique et organiser le référentiel de données.
 - Mener l'analyse multicritères, produire le registre des risques et la feuille de route (CAPEX/OPEX, indicateurs).
 - Assurer le PMO: suivi des jalons, gestion des risques projet, animation de comités et formation de relais internes.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Volumes d'eau par atelier; énergie par utilité (froid, vapeur, air comprimé).
 - Charges polluantes: DCO, DBO5, MES.
 - Proxy de production fiable pour calculer des intensités.
 - Métadonnées: définitions, périodicité, méthode de calcul, responsable; incertitudes documentées.
 - Points de comptage instrumentés; températures/pressions clés; temps de marche; cycles NEP.
 - Données issues de GMAO, factures, relevés compteurs, SCADA; campagnes de mesures ponctuelles.
 - Unités fonctionnelles définies (ex. tonne produite) et cohérence temporelle des séries.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Indicateurs normalisés (5–8) suivis hebdomadairement; consolidation mensuelle pour le comité.
 - Revues mensuelles, bilans trimestriels et revue annuelle de direction avec décisions tracées.
 - Registre des risques tenu à jour; matrice multicritères pour hiérarchiser les enjeux.
 - Seuils d'alerte et décisions rapides: sous 72 h pour alerte; plan correctif sous 30 jours.
 - Audits internes périodiques et discipline métrologique; traçabilité des mesures et des actions.
 - Validation des changements via pilotes et matrice d'impacts croisés (environnement/sécurité des aliments/disponibilité).
 - Comités intersites trimestriels pour partager standards, gains et difficultés.
-